**Abstraksi** 

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah ada pengaruh antara

variabel gaya kepemimpinan  $(X_1)$ , motivasi kerja  $(X_2)$ , dan semangat kerja  $(X_3)$ 

terhadap kinerja karyawan (Y) Di pabrik Podo Seneng. Jenis penelitian ini adalah

penelitian kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah data primer

dan sekunder. Pengambilan sampel menggunakan sampel jenuh, Data penelitian ini

diperoleh melalui kuesioner, studi pustaka, dan dokumentasi. Teknik analisis yang

digunakan yaitu Uji Validitas, Uji Reliabilitas, Uji Asumsi Klasik, Analisis Regresi

Linier Berganda, Uji T, Uji F dan Uji Koefisien Determinasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh positif

dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian motivasi kerja

menunjukkan bahwa berpengaruh negative dan tidak signifikan terhadap kinerja

karyawan. Hasil penelitian semangat kerja menunjukkan bahwa berpengaruh positif

dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian gaya kepemimpinan,

motivasi kerja dan semangat kerja berpengaruh secara simultan terhadap kinerja

karyawan.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Semangat Kerja dan

KinerjaKaryawan.