

## ABSTRAK

Arwani "Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Trenggalek".  
**Pembimbing : (1) (2)**

Penelitian ini bertujuan untuk :Menganalisis pengaruh Kepemimpinan, motivasi dan Lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai; Menganalisis Pengaruh Kepemimpinan terhadap kinerja pegawai; Menganalisis Pengaruh Motivasi terhadap kinerja pegawai; Menganalisis Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap kinerja pegawai.

Penelitian ini menggunakan *Mix Metod*. populasi dalam penelitian ini adalah pegawai Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Trenggalek. Peneliti tidak menentukan sampel, karena seluruh anggota populasi akan diteliti. Teknik pengumpulan data adalah metode angket. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan perangkat lunak (*software*) *MicrosoftOfficeExcel* 2007 untuk melaksanakan analisis statistik deskriptif dan perangkat lunak (*software*) *Statistical Package for Social Sciences (SPSS) for Windows version 21.0* untuk melaksanakan uji asumsi klasik, uji Hipotesis. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Secara parsial maupun simultan terdapat pengaruh yang signifikan antara Kepemimpinan , Motivasi dan Lingkungan kerja terhadap Kinerja Pegawai: Sedangkan untuk yang paling dominan mempengaruhi yaitu variable Lingkungan Kerja.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Motivasi, Lingkungan Kerja, Kinerja Pegawai

## ***ABSTRACT***

Arwani“The impact of leadership, motivation, and workenfirontment on employee performance in the Trenggalek district youtheducation and sportoffice“. **Counseling Lecturer : (1), (2)**

This research aimsto: Analyzing the simultaneous significant leadership, motivation, and work enfirontment on employee performance ;analyzingLeadership style on employee performance ; analyzing Motivation employee performance ; analyzing of enfirontmenton employee performance

This research uses Descriptive Quantitative. the population in thisresearchis in the Trenggalek district education office. The researcherdoes not specify a sample, because all members of the population willbeexamined. The technique is a method of data collection now. In thisstudy, researchersused the software (software), Microsoft Office Excel 2007 to carry out a descriptive and statisticalanalysis software (software) Statistical Package for Social Sciences (SPSS) for Windows version 21.0 to carry out the test, test the classical, hypothesis testing and multiple linear regression analysis, The research findings indicate a significant betwen the of leadership, motivation, and work enfirontment on employee performance in the Trenggalek district youth education and sport office meanwhile the most dominant influencing variable is work enfirontment

**Keyword:** Leadhership Style,Motivation, workenfirontment,employee performance

**DAFTAR ISI**

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1. Kepemimpinan.....	9
2.1.2. Motivasi.....	18
2.1.3. Lingkungan Kerja.....	28
2.1.4. Kinerja Pegawai .....	33
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	37
2.3 Kerangka Berfikir .....	48
2.4 Hipotesis Penelitian .....	50
BAB III METODE PENELITIAN .....	51
3.1 Jenis dan Rancangan Penelitian.....	51
3.2 Populasi dan Sampel.....	51

3.2.1	Populasi .....	51
3.2.2	Sampel .....	51
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	52
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	56
3.4.1	Kepemimpinan.....	56
3.4.2	Motivasi .....	57
3.4.3	Lingkungan Kerja .....	58
3.4.4	Kinerja Pegawai.....	58
3.5	Metode Analisis Data .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		70
4.1	Gambaran Objek Penelitian.....	70
4.2	Penyajian Data Hasil Penelitian .....	71
4.2.1	Deskriptif Statistik Variabel Kepemimpinan .....	71
4.2.2	Deskriptif Statistik VariabelMotivasi .....	73
4.2.3	Deskriptif Statistik Variabel Lingkungan Kerja.....	74
4.2.4	Deskriptif Statistik variabel Kinerja Pegawai .....	75
4.3	Analisis Data danUji Hipotesis.....	76
4.3.1	Uji Validitas.....	76
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	73
4.3.3	Uji Asumsi klasik .....	79
4.3.4	Uji Hipotesis.....	85
4.3.5	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	92
4.4	Pembahasan .....	93
4.4.1	Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai .....	93
4.4.2	Motivasi terhadap Kinerja Pegawai.....	94
4.4.3	Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	94
4.4.4	Variabel Paling Dominan Mempengaruhi Kinerja Pegawai ...	97
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		99
5.1	Simpulan.....	99
5.2	Saran .....	99

DAFTAR PUSTAKA .....	101
----------------------	-----

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Maping Ringkasan Penelitian terdahulu .....	40
3.1 Tabel Skor alternatif jawaban Angket .....	53
3.3 Operasional variable Penelitian.....	59
4.1 Rerata Kepemimpinan.....	72
4.2 Rerata Motivasi .....	73
4.3 Rerata Lingkungan Kerja .....	74
4.4 Rerata Kinerja Pegawai.....	75
4.5 Rekapitulasi Hasil ujian Validitas Instrumen Kepemimpinan .....	76
4.6 Rekapitulasi Hasil ujian Validitas Instrumen Motivasi .....	77
4.7 Rekapitulasi Hasil ujian Validitas Instrumen Lingkungan Kerja .....	78
4.8 Rekapitulasi Hasil ujian Validitas Instrumen Kinerja Pegawai .....	78
4.9 Uji reliabilitas Kepemimpinan .....	79
4.10 Uji reliabilitas Motivasi.....	79
4.11 Uji reliabilitas Lingkungan Kerja.....	80
4.12 Uji reliabilitas Kinerja Pegawai .....	80
4.13 Uji Linieritas Kepemimpinan terhadap Kinerja Pegawai .....	82
4.14 Uji Linieritas Motivasi terhadap Kinerja Pegawai.....	82
4.15 Uji Linieritas Lingkungan Kerjaterhadap Kinerja Pegawai.....	83
4.16 Uji Multikolinieritas.....	83
4.17 Analisis Uji F.....	86
4.18 Analisis Uji t .....	88
4.19 Koefisien Determinasi <i>Coefficient</i> .....	89
4.20 Koefisien Determinasi <i>Correlations</i> .....	90
4.21 Koefisien Determinasi <i>Model Summary</i> .....	91
4.22 Analisis Regresi Linier Berganda .....	93

**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Kerangka Berfikir .....	49
4.1 Analisis Uji Normalitas menggunakan <i>Normal P – Plot</i> .....	81
4.2 Uji Heterokedaktisitas.....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kusioner.....	105
2. Tabulasi Angket : Kepemimpinan .....	107
3. Tabulasi Angket : Motivasi.....	109
4. Tabulasi Angket : Lingkungan Kerja.....	111
5. Tabulasi Angket : Kinerja Pegawai .....	113
6. Tabel Nilai r Product Moment .....	115
7. Hasil Uji Validitas Kepemimpinan.....	116
8. Hasil uji Validitas Variable Motivasi.....	117
9. Hasil uji Validitas Variable Lingkungan Kerja.....	119
10. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai .....	120
11. Tabel Nilai t .....	121
12. Tabel Nilai f .....	124
Lembar Tes Plagiasi	
Surat Penelitian	
Dokumentasi Penelitian	